Mondragon Unibertsitatea

CURSO ESPECIALIZADO EN GESTIÓN INDUSTRIAL

TEMÁTICA	Gestión y Organización Industrial
HORAS/ECTS	104 HORAS
CALENDARIO	27/11/2023 - 27/11/2023 Lun-Mar-Mie-Jue-Vie - A conveniencia de la empresa
LUGAR	Ad Hoc
IDIOMA	Español
MODALIDAD	Presencial

Más información e inscripción

OBJETIVOS

Proponemos trabajar el aprendizaje basado en la experimentación de los participantes, mediante proyectos de implantación que serán técnicamente dirigidos por profesionales de MGEP.

Los objetivos específicos y la metodología provocarán en el profesional que sea capaz de:

- Identificar los aspectos más relevantes de la Producción Ajustada.
- Evaluar, proponer y gestionar mejoras.
- Identificar ineficiencias/despilfarros
- Identificar los distintos niveles de planificación: Estratégica, Táctica, Operacional.
- Diseñar un sistema de planificación operacional.
- Utilizar las técnicas y herramientas adecuadas en su gestión diaria
- Identificar los conflictos en el equipo y abordarlos como una oportunidad de desarrollo de las personas.
- Desarrollar los elementos del sistema de Calidad en el Proceso de Fabricación.
- Comprender los Estados Financieros, y la implicación en los mismos de las decisiones estratégicas.
- Identificar los distintos factores que intervienen a la hora de estimar el coste de fabricación de un producto.

DIRIGIDO A

Este es el curso mas repetido en el ambito de la Organización Industrial tanto en empresa como en abierto.

Esta dirigido a mandos intermedios, Responsables de..., jefes de sección/equipo, Gestores de... (y los puntos suspensivor representan distintas areas de la empresa, tanto de la Planificación,Producción, Calidad, Compras, Mantenimiento...).

Es por ello que el perfil de asistentes puede ser de dost tipos:

- Ingenieros/as con años de experiencia: Se formaron hace ya unos cuantos años y necesitan refrescar y actualizar conocimientos (al igual que no tenemos equipos de hace 20 años, necesitamos actualizar y adecuar también nustros conocimientos).

- Promociones internas: Personas con años de experiencia en la empresa, con una formación tecnica (por ejemplo un FP), que por su experiencia promociona a un puesto mas de gestión.

Este es un curso concentrado en el que abarcamos distintos ámbitos dentro de la Gestión Industrial, por lo que podriamos decir que es una "Mini Ingenieria".

El objetivo general del curso es aportar a los profesionales en ejercicio una visión integral de la Gestión Industrial en los nuevos entornos competitivos.

PROGRAMA

MODULO 1 - La Producción Ajustada (16 horas)

Objetivos:

Dar a conocer los aspectos más relevantes de la Producción Ajustada.
Que los participantes sean capaces de evaluar el potencial de mejora.
Temas:

La Empresa Orientada al Cliente como paradigma de la competitividad
La Cadena de Valor. El concepto de Despilfarro
Ineficiencias habituales en las empresas
Cómo eliminar las ineficiencias. La Producción Ajustada como alternativa.
Value Stream Mapping
Sistemas de Simulación de Procesos Productivos

MODULO 2 - Principios de la Racionalización de los Procesos Productivos (28 horas)

Objetivos:

Que los participante sean capaces de identificar ineficiencias/despilfarros
Que los participante sean capaces de proponer y gestionar mejoras
Temas:

Técnicas para la Producción Ajustada.
Distribución en Planta.
Formación, diseño y equilibrado de células.

Enfoque J.I.T. (Just in time)
Enfoque Q.R.M. (Quick response manufacturing)
Orden, Organización y Limpieza. 5S.
Preparaciones rápidas. S.M.E.D.
0 averías: Mantenimiento Productivo Total. Mantenimiento Autónomo.
0 defectos: Control en la fuente. Técnicas POKA-YOKE.
MTM: Estudio de métodos.

MODULO 3 - Gestión de la Producción (24 horas)

Objetivos:

Conocer los distintos niveles de planificación: Estratégica, Táctica, Operacional.
Dadas unas condiciones de cliente, proceso productivo y calidad de servicio, ser capaz de diseñar o rediseñar un sistema de planificación operacional.
Que los participantes conozcan las distintas técnicas a la hora de gestionar su área de actuación
Que los participantes sean capaces de utilizar las técnicas adecuadas en su gestión diaria
Temas:

Enmarque: niveles de planificación y despliegue
Diseño / Rediseño del sistema de planificación operacional
Introducción a la Gestión de la Producción: Funciones y Evolución histórica
El patrón de la producción por limitaciones T.O.C
El patrón en función de los "constraint" o limitaciones. La logística D.B.R.
Planificación y control de la producción en entornos J.I.T.
La logística KANBAN
MODULO 4 - Calidad en Fabricación (20 horas)

Objetivos:

Desarrollo de los elementos del sistema de calidad en el proceso de fabricación.
Estudio y aplicación de técnicas preventivas, sistemas de control y herramientas que permitan el aseguramiento de la calidad del producto.
Temas:

Introducción. Conceptos de calidad. Evolución de la calidad.
Cero defectos. Inspección evaluativa (muestreo 100%). Inspección informativa, inspección en la fuente. Autocontrol, POKA-YOKE.
La Planificación Avanzada de la Calidad (PAC). AMFE de procesos.
Control estadístico de procesos. SPC.
Mejora de procesos. Metodologías de Resolución de Problemas.
La Resolución de problemas a través de los equipos de mejora.
Herramientas de calidad.

MODULO 5 - Gestión de Proyectos (16 horas)

Objetivos:

El curso pretende dotar de la visión sobre las estrategias y técnicas más actuales para gestionar la cartera de proyectos en el entorno actual de múltiples proyectos.
Temas:

Introducción de la gestión de proyectos
Conceptos iniciales
Fases de la gestión de proyectos
Ciclo de vida de desarrollo de los proyectos
Principales enfoques de la gestión de proyectos
Gestión de las fases de un proyecto
Técnicas y herramientas de definición y planificación de alcance, tiempos y costes de los proyectos
Conceptos claves en la ejecución del proyecto
Dinámicas e indicadores de seguimiento y control de proyectos
Cierre de los proyectos
Producción discreta aplicada a entornos de proyectos
Claves en la gestión del diseño, fabricación y montaje de los productos de los proyectos

PROFESORADO

Guallar Perez, Francisco Javier
Isasti Lazkano, Argider
Larrinaga Urzelay, Gaizka
Orue Irasuegui, Aitor
Osinaga Urizar, Beñat
