Mondragon Unibertsitatea

# INDUSTRI ANTOKAKUNTZAKO ESPEZIALIZAZIO IKASTAROA

| | |
|---|---|
| GAIA | Industria Antolakuntza eta Kudeaketa |
| ECTS/ORDUAK | 104 ORDU |
| EGUTEGIA | 2023/11/27 - 2023/11/27 As-At-Az-Og-Or |
| TOKIA | Aukeran |
| HIZKUNTZA | Gaztelania |
| MODALITATEA | Aurrez aurrekoa |

**Informazio gehiago eta izen-ematea**

## HELBURUAK

Parte-hartzaileen esperimentazioan oinarritutako ikaskuntza lantzea proposatzen dugu, MGEPeko profesionalek teknikoki zuzenduko dituzten ezarpen-proiektuen bidez.

Helburu espezifikoek eta metodologiak eragin handia izango dute...

- Produkzio doituaren alderdi garrantzitsuenak identifikatzea.
- Hobekuntzak ebaluatzea, proposatzea eta kudeatzea.
- Eraginkortasunik ezak/xahutzeak identifikatzea
- Plangintza-mailak identifikatzea: estrategikoa, taktikoa, operazionala.
- Eragiketak planifikatzeko sistema bat diseinatzea.
- Eguneroko kudeaketan teknika eta tresna egokiak erabiltzea
- Taldeko gatazkak identifikatzea eta pertsonen garapenerako aukera gisa jorratzea.
- Fabrikazio-prozesuan kalitate-sistemaren elementuak garatzea.
- Finantza-egoerak ulertzea, eta erabaki estrategikoak horietan inplikatzea.
- Produktu baten fabrikazio-kostua estimatzean esku hartzen duten faktoreak identifikatzea.

## NORI ZUZENDUA

Hau da Industria Erakundearen esparruan gehien errepikatzen den ikastaroa, bai enpresan, bai irekian.

Erdi-mailako arduradunei, atal/taldeko buruei,... ko kudeatzaileei (eta suspentsio-puntuek enpresaren hainbat arlo ordezkatzen dituzte, bai plangintzari, ekoizpenari, kalitateari, erosketei, mantentze-lanei eta abarri dagokienez).

Horregatik, parte-hartzaileen profila dost motatakoa izan daiteke:

- Urteetako esperientzia duten ingeniariak: Duela urte batzuk prestatu ziren eta ezagutzak freskatu eta eguneratu behar dituzte (duela 20 urteko talderik ez dugun bezala, bost urteko ezagutzak eguneratu eta egokitu behar ditugu).

- Barne-sustapenak: Enpresan urteetako esperientzia duten pertsonak, prestakuntza teknikoa dutenak (adibidez, LH bat), duten esperientziagatik beste kudeaketa-lanpostu batera igotzen direnak.

Ikastaro honetan, Kudeaketa Industrialaren hainbat esparru jorratzen ditugu, eta, beraz, "Ingeniaritza Txikia" dela esan dezakegu.

Ikastaroaren helburu orokorra da jardunean dauden profesionalei industria-kudeaketaren ikuspegi integrala ematea ingurune lehiakor berrietan.

## PROGRAMA

MODULO 1 - La Producción Ajustada (16 horas)

Objetivos:

Dar a conocer los aspectos más relevantes de la Producción Ajustada.
Que los participantes sean capaces de evaluar el potencial de mejora.
Temas:

La Empresa Orientada al Cliente como paradigma de la competitividad
La Cadena de Valor. El concepto de Despilfarro
Ineficiencias habituales en las empresas
Cómo eliminar las ineficiencias. La Producción Ajustada como alternativa.
Value Stream Mapping
Sistemas de Simulación de Procesos Productivos

MODULO 2 - Principios de la Racionalización de los Procesos Productivos (28 horas)

Objetivos:

Que los participante sean capaces de identificar ineficiencias/despilfarros
Que los participante sean capaces de proponer y gestionar mejoras
Temas:

Técnicas para la Producción Ajustada.
Distribución en Planta.
Formación, diseño y equilibrado de células.

Enfoque J.I.T. (Just in time)
Enfoque Q.R.M. (Quick response manufacturing)
Orden, Organización y Limpieza. 5S.
Preparaciones rápidas. S.M.E.D.
0 averías: Mantenimiento Productivo Total. Mantenimiento Autónomo.
0 defectos: Control en la fuente. Técnicas POKA-YOKE.
MTM: Estudio de métodos.

MODULO 3 - Gestión de la Producción (24 horas)

Objetivos:

Conocer los distintos niveles de planificación: Estratégica, Táctica, Operacional.
Dadas unas condiciones de cliente, proceso productivo y calidad de servicio, ser capaz de diseñar o rediseñar un sistema de planificación operacional.
Que los participantes conozcan las distintas técnicas a la hora de gestionar su área de actuación
Que los participantes sean capaces de utilizar las técnicas adecuadas en su gestión diaria
Temas:

Enmarque: niveles de planificación y despliegue
Diseño / Rediseño del sistema de planificación operacional
Introducción a la Gestión de la Producción: Funciones y Evolución histórica
El patrón de la producción por limitaciones T.O.C
El patrón en función de los "constraint" o limitaciones. La logística D.B.R.
Planificación y control de la producción en entornos J.I.T.
La logística KANBAN
MODULO 4 - Calidad en Fabricación (20 horas)

Objetivos:

Desarrollo de los elementos del sistema de calidad en el proceso de fabricación.
Estudio y aplicación de técnicas preventivas, sistemas de control y herramientas que permitan el aseguramiento de la calidad del producto.
Temas:

Introducción. Conceptos de calidad. Evolución de la calidad.
Cero defectos. Inspección evaluativa (muestreo 100%). Inspección informativa, inspección en la fuente. Autocontrol, POKA-YOKE.
La Planificación Avanzada de la Calidad (PAC). AMFE de procesos.
Control estadístico de procesos. SPC.
Mejora de procesos. Metodologías de Resolución de Problemas.
La Resolución de problemas a través de los equipos de mejora.
Herramientas de calidad.

MODULO 5 - Gestión de Proyectos (16 horas)

Objetivos:

El curso pretende dotar de la visión sobre las estrategias y técnicas más actuales para gestionar la cartera de proyectos en el entorno actual de múltiples proyectos.
Temas:

Introducción de la gestión de proyectos
Conceptos iniciales
Fases de la gestión de proyectos
Ciclo de vida de desarrollo de los proyectos
Principales enfoques de la gestión de proyectos
Gestión de las fases de un proyecto
Técnicas y herramientas de definición y planificación de alcance, tiempos y costes de los proyectos
Conceptos claves en la ejecución del proyecto
Dinámicas e indicadores de seguimiento y control de proyectos
Cierre de los proyectos
Producción discreta aplicada a entornos de proyectos
Claves en la gestión del diseño, fabricación y montaje de los productos de los proyectos

## IRAKASLEAK

Guallar Perez, Francisco Javier
Isasti Lazkano, Argider
Larrinaga Urzelay, Gaizka
Orue Irasuegui, Aitor
Osinaga Urizar, Beñat

---